



培养敏捷学习型组织

提高员工能力和意愿

打造高绩效团队

任何事情

都存在大幅改善空间

了解和掌握“结构化复盘”，可以帮助在传统困境中和面临新挑战的员工，拓展他们的工作思路，提供切实可行的工作优化方法，将每一次工作经历转化成能力；践行“结构化复盘”，更可以协助管理者打造一支敏捷学习团队，灵活高效地提升团队业绩，沉淀组织智慧，促进组织成长。

结构化复盘版权课程手册

雲梯商学院
CAREER LADDER Business school

高趣咨询





“

结构化复盘将帮助更多组织、团队和个人带来积极改变，发挥更大商业价值和影响力。掌握结构化复盘的组织、团队领导者、个人将获得**互联网时代最强的竞争力和最快的迭代能力**，这是获得未来成功的关键所在。 ”

虞莹

云梯商学院 院长
结构化复盘版权课程创始人



结构化复盘

企业绩效改善工具 个人敏捷成长助手

3年版权课程研发

37期特训营

培养100+专业教练、讲师

最高单课学员高达7,500+人

11,000+管理者学习

卷首语

虞莹



云梯商学院 院长
加速度大学创始人
结构化复盘版权课程创始人

在近20年的管理咨询工作中，我一直在思考：如何帮助客户获得更卓越的商业成果。我们清晰地看到，任何一家公司的战略、研发、市场、营销、管理、服务、人资，每个环节和流程，无时不刻都在接受新的商业环境和竞争对手不断升级的挑战。

随着社会经济的发展和进步，现在和未来的企业，最核心的竞争力就是进化速度和影响力范围。我们的客户需要比以往更敏捷地迭代、进化，才能够适应并发展出持续胜出的竞争力。而我们的员工不畏挑战，正冲在第一线。

正是基于对“**进化速度**”和“**影响力范围**”这两个基本要素的基本判断，我们确立了结构化复盘版权课程的核心信念和使命。

我们坚信：任何事情，都存在大幅改善空间。“大幅改善”意味着从思维层面进行迭代而非行为层面进行改变。只要我们能够掌握结构化复盘，就能低成本，甚至零成本地帮助任何一个企业、组织或个人，从已经发生的一切中，洞悉真相、打破瓶颈，获得原来不敢想象的成绩。

商业社会以解决问题和创造价值为终极标准。我们也希望帮助管理者和员工培养敏锐的洞察力、强悍的分析力，直击本质的问题解决能力，不设限的创新力、勇猛的执行力，不仅能帮助他们更好地获得成功，也帮助企业实现持续稳定的盈利。

成为一个“加速进化和提升影响力范围”的管理者，是我们的价值，也是我们的使命。

愿与诸君携手努力，共勉。

虞莹



企业管理通识课——结构化复盘

面临日趋激烈的市场竞争，企业必须要依靠快速拓展新市场，或不断创新来赢得机会。而员工除了要接受不断增加的工作任务和不断升级的指标，也需要不断接受新挑战，从事和以往完全不同的工作内容。然而，很多全新的工作并没有成熟的经验，员工大多需要摸着石头过河。在这种情况下，最好的方法，就是先快速行动，再通过事后的复盘分析，总结行动中的关键得失，不断调整，多次优化，从而实现快速迭代。



行业领先的版权课程



定制化内训课程服务



灵活的线上学习方案



大幅提升能力和业绩



协助认证内训师团队



协助企业级复盘落地

组织面临的典型挑战

VUCA时代

在科技革命、互联网浪潮、经济危机、全球化等因素的共同作用下，我们已进入了乌卡时代（VUCA），即：易变不穩定（volatile）、不确定（uncertain）、复杂（complex）、模糊（ambiguous），这意味着，企业需要比以往更强的适应性和更敏锐的学习能力。

资源不足

无论是什么规模的企业或组织，永远存在资源不足的问题：资金预算紧张，各类成本增加，人手不足，项目时间紧迫，客户需求更迭，再加上组织内部竞争，资源不够用，是企业面临最具现实性的问题。

成长缓慢

随着工作时间的不断增长，很多员工习惯了按部就班地工作。他们逐渐丧失了挑战自我的意愿和热情，也不能主动升级工作能力。由于缺乏必要的工作格局和视野，对工作价值驱动要素不够敏感，导致个人成长和团队发展缓慢甚至停滞。

激励困难

大量的90后年轻员工进入职场，由于新生代员工在工作中的个性特质和偏好，使管理者不能按过去传统的方式继续激励他们。所有的物质激励和非物质激励变得不再适用。如何赋能团队，如何激励新生代员工，成为组织发展的重要命题。

流动加速

人才的流动性不断加速。根据领英的一份调研报告显示：70后第一份工作平均超过4年，80后减少到了3年半，而90后骤减到19个月，95后的平均入职时间更是不到7个月。企业不仅需要承受大量重复培训成本，更面临着企业隐性知识和经验无法传承的难题。



85.00%

BASED ON A SURVEY

Of respondents do not have a...

More to come later...

With information...

Discussion Outline

Financial Highlights

- Brief Introduction
- Financial Highlights
- Strategic Initiatives
- Operational Status of All Assets
- Financial Steps to Regulatory Planning for Reinvestment
- Final Words

Discussion Outline

- Brief Introduction
- Financial Highlights
- Strategic Initiatives
- Operational Status of All Assets
- Financial Steps to Regulatory Planning for Reinvestment
- Final Words

We have chosen offshore

Budget

Timeline

Out line of the topic

- Some = 17
- Regulatory mail
- We offer

Value based

- Big 10 by
- Full tax structure

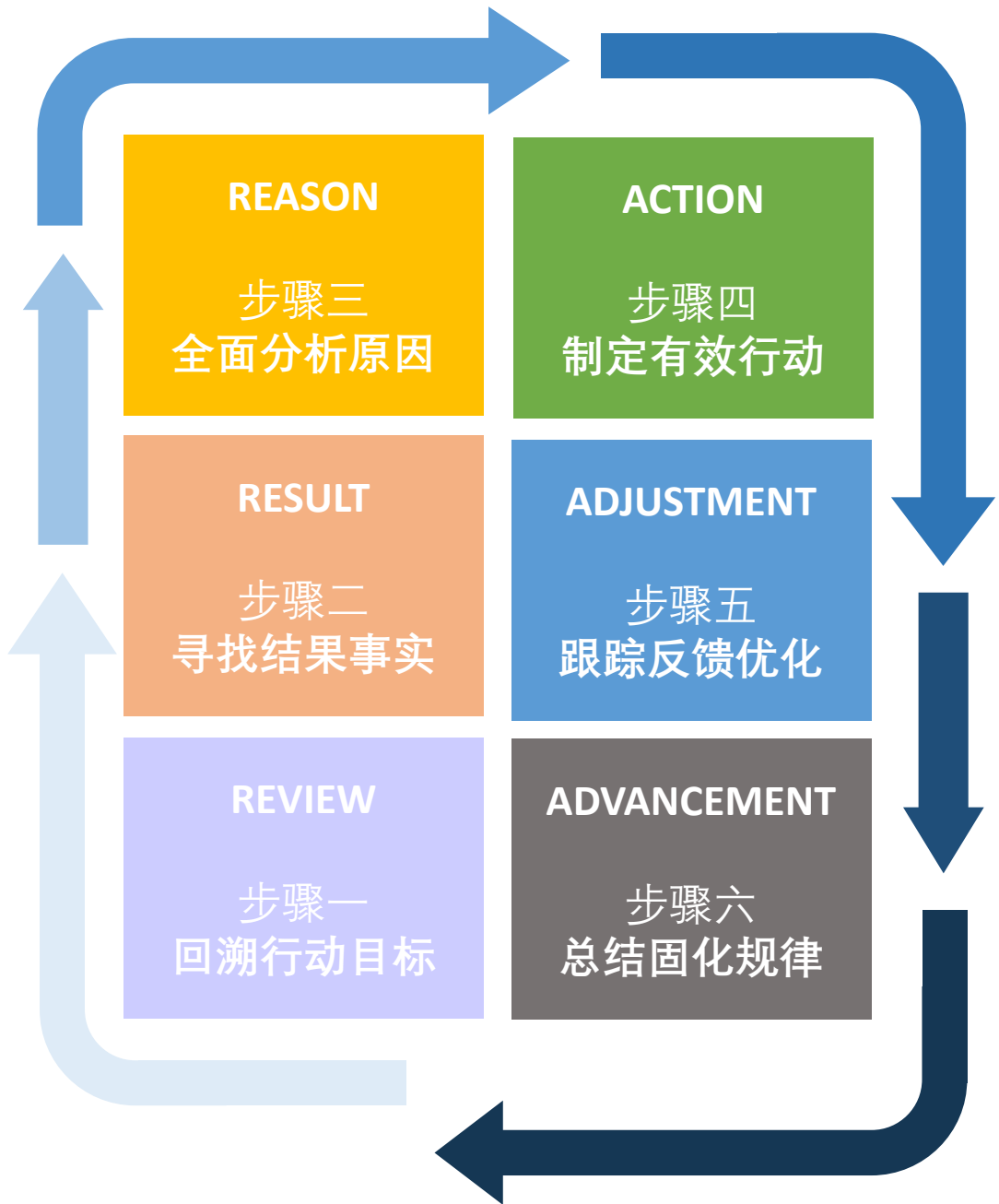
Confidential

Done

80%

掌握结构化复盘3R3A模型

“ Taking Performance to a High level ”



赢得诸多高管赞誉

德国迪芬巴赫集团 总经理 叶柏东

虞莹老师是一位非常资深的咨询顾问和专业的讲师。非常荣幸能连续4年邀请虞莹老师为管理团队授课辅导。可以说，**公司能有现在这样的发展，在业务上赢得一次又一次的突破，虞老师有着非常重要的一份功劳。**她帮助团队梳理了关键问题，并提供了实战的解决方案，这次我们通过结构化复盘培训发现的问题，有些当场解决，有些我们指定负责人解决，另外，对于重大问题，我们会根据对公司战略发展的意义，列入“公司级计划”，和财务总监一起推进有效解决。感谢虞莹老师带来的精彩课程！

盛辉睿德国际咨询 总经理 尹立新

感谢虞莹老师为我们公司做的企业诊断，**不愧是世界500强的高管教练，多年世界顶尖销售管理顾问公司的销售Top One，虞莹老师对企业管理、销售业绩增长、结构化复盘有着非常深刻的认识和独到见解。**感恩虞老师毫无保留的精彩分享，老师课程的最大特点就是干货太多，错过真的就是损失一个亿！

速途网络有限公司 副总裁 常娜

这一年来挑战与机遇并存，个体意识和团队力量蓄势待发，一场新的进化正在到来！特别感谢结构化复盘版权课程创始人虞莹老师悉心指导启发。很荣幸成为国内第一批结构化复盘版权认证讲师，**为推动培养敏捷学习型组织，打造高效团队，尤其是结构化复盘工具，帮助个体大幅提升创造力和解决问题能力。**

中铁集团川投公司 人力资源总经理 郭贞红

感谢虞老师带来的结构化复盘和卓越管理者思维提升培训，满满的干货！**让我们学会了如何把不可能变成可能，如何通过多角度的思考来解决问题，如何通过敏捷学习，精进复盘让自己的技能值呈螺旋式上升，如何让自己每天变得聪明一点点……**虞老师授课牢牢抓住事物本质，辅之以有趣的表达方式，让每一位同事都收获满满！希望以后能和虞老师多多交流和合作！

线下课程照片



我们服务过的部分客户

英国BP集团

嘉实多集团

安利集团

3M集团

中国移动

中化国际

晶科能源

微创医疗

罗氏制药

强生医疗

碧迪医疗

绿叶医药

百度

小米

宝洁

维克多

金轮集团

建设银行

光大证券

戴森贸易

东风日产

广汽三菱

通用汽车

上汽集团

科迪华

迪斯尼

通灵珠宝

前程无忧

瀚领咨询

PWC普华永道

凯西医药咨询

中国联合航空

中德科学中心

Taking Performance to a High level

令 绩效更上一层楼

结构化复盘产品系列

A 结构化复盘线上专业版

线上自学版，时间灵活自由，21节音频课+文字稿+随堂作业，总学习时长 21天，课程学习时间 360 分钟，总计 6小时。

B 结构化复盘高级教练班

线上特训营，终身复训，小班制，4次课程直播+4次直播答疑+随堂作业+教练实践作业，总学习时长2个月，课程学习时间约 50小时，考核通过后，颁发结构化复盘高级教练证书。

C 结构化复盘授权讲师班

线下公开课，小班制，2天高密度双轨教学，赠送全部版权课程资料，课下学习时间约 16小时，课后赠送持续辅导180天。考核通过后，颁发结构化复盘授权认证讲师证书。

D 结构化复盘企业定制内训

可选择线上直播课或线下定制内训两种形式，线上直播课标准课长为2小时*3次，总计6小时，线下定制培训标准课长为2天。

E 结构化复盘企业咨询项目

可根据客户实际需求，定制结构化复盘企业咨询项目，带领团队进行项目解析、制定计划，跟踪执行，一对一教练，及输出内部知识库等。

版权说明



结构化复盘为版权课程，版权创作者为虞莹，版权号为国作登字-2019-L -00821407。
全部内容已获得中华人民共和国国家版权局知识著作许可。咨询请联系版权出品机构
“云梯商学院”获取更多介绍资料。



聚焦未来 复盘过往

进化是世间唯一最强力量

联系我们索取资料



业绩增长咨询 | 团队业绩培训 | 企业管理培训 | 结构化复盘